

Sayın Cumhurbaşkanı Yardımcım,  
Çok Kıymetli Bakanım,  
Değerli MÜSİAD Üyeleri,  
Saygıdeğer Misafirler,

Hepinizi MÜSİAD Ailesi ve şahsım adına **saygıyla selamlıyorum**, MÜSİAD Azerbaycan Şubemizin **5. Olağan Genel Kuruluna** hoş geldiniz şeref verdiniz. Yine bugün bizleri **teşrifleriyle bizleri onurlandıran** Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Yardımcımız Sayın Cevdet Yılmaz'a ve Ticaret Bakanımız Sayın Prof. Dr. Ömer Bolat'a bir kez daha **huzurunuzda teşekkür** ediyorum.

MÜSİAD bugün 14bini aşkın üye, çatısı altında temsil ettiği 60binden fazla şirket, Türkiye'de 78 ve yurtdışında 84 ülke 100 temsil noktasıyla **ülkemiz sınırlarını aşan uluslararası ölçekte bir iş dünyası** kuruluşudur. Sadece Türkiye içerisinde **3Milyondan fazla istihdam sağlayan** MÜSİAD üyesi şirketler, **ülkemizin gayrisafi yurtiçi hasılatının %30undan** fazlasını üretmektedirler.

**Avrupa'dan Afrika'ya, Asya'dan Amerika kıtasına** kadar uzanan ve **dünyanın tüm kıtalarında yapılanmış yurt dışı teşkilatlarımıza** kayıtlı 4.000'e yakın sayıda üyemiz, **küresel ölçekte düşünen, yerel dinamikleri okuyan ve sahada güçlü karşılığı** olan bir yapıyı temsil etmektedir.

Bu teşkilat ağı içerisinde **Azerbaycan**, taşıdığı **stratejik konum ve tarihî bağlar itibarıyla** ayrı bir yere sahiptir. Azerbaycan Şubemiz, yalnızca **iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin** gelişmesine katkı sunmakla kalmamakta; aynı zamanda **Türk dünyası iş birliğinin sahadaki somut ve kurumsal örneklerinden** biri olarak öne çıkmaktadır. MÜSİAD, Türk dünyasını **yalnızca ortak bir geçmişin** değil, **ortak bir ekonomik geleceğin** de adı olarak görmekte; bu coğrafyada üretim, ticaret ve yatırım eksenli güçlü bir iş birliği zemini inşa etmeyi **stratejik bir sorumluluk** olarak değerlendirmektedir.

Bugün dünya, **uzun yıllar boyunca alıştığımız küresel düzenin** ciddi biçimde sarsıldığı bir dönemden geçiyor. Uzun süre öngörülebilir kabul edilen **ticaret kuralları, finansal sistemler, tedarik zincirleri ve jeopolitik dengeler** artık aynı güveni vermiyor. Küresel sistem, **kendi ürettiği sorunları yönetmekte zorlanan** bir yapıya dönüşmüş durumda. Bu nedenle yaşadığımız tabloyu **yalnızca geçici bir kriz** olarak değil, **eski düzenin sınırlarına ulaşmasının** doğal bir sonucu olarak okumak gerekiyor.

Son yıllarda artan belirsizlik, aslında **bir düzensizlikten çok daha fazlasını** ifade ediyor. **Ekonomik dalgalanmalar, bölgesel çatışmalar, enerji ve gıda güvenliği sorunları, iklim krizinin etkileri ve teknolojik dönüşümün hızı;** küresel ölçekte yeni bir denge arayışını zorunlu

kılıyor. Bu düzensizlik hali, bazı coğrafyalarda kalıcı bir normal haline gelmiş durumda. Ancak unutulmamalıdır ki düzensizlik, **aynı zamanda yeni bir düzenin habercisidir**.

Bugün asıl tartışmamız gereken konu: **Kurulacak yeni düzen nasıl bir düzen olacaktır?**

Sadece **güç ilişkilerine** dayanacak bir düzen mi? Yoksa **ortak akıl ve ortak sorumluluk** üzerine inşa edilecek bir düzen mi?

2025 yılı, **küresel ekonomi açısından tam da bu sorgulamaların yoğunlaştığı bir yıl olmuştur**. Dünya genelinde **büyüme hızları yavaşlamış, finansmana erişim zorlaşmış**, şirketler ve ülkeler **risk yönetimini** yeniden tanımlamak zorunda kalmıştır. Bu dönemde yalnızca hızlı büyüyen yapılar değil, sağlam ve dirençli olanlar ayakta kalabilmiştir.

Bu noktada iş dünyasına düşen **sorumluluk her zamankinden daha büyüktür**. Bugün mesele **sadece ekonomik başarı** değildir. Mesele; bulunduğumuz coğrafyalarda **istihdamı korumak, toplumsal dengeyi gözetmek ve küresel belirsizlikler karşısında sağduyulu bir duruş** sergileyebilmektir.

Yeni oluşacak düzen içerisinde ekonomimizi; **daha dayanıklı, daha kapsayıcı ve insanı merkeze alan** bir anlayış üzerine kurulmak zorundayız. Ekonomi büyürken **toplumların sosyoekonomik**

**yapıları kırılmaşmamalı**, teknoloji ilerlerken **insan geride bırakılmamalıdır**. Aksi takdirde sürdürülebilir bir gelecekte söz etmek mümkün olmayacaktır.

Sayın Cumhurbaşkanu Yardımcım, Sayın Bakanım, Kıymetli Konuklar,

**Türkiye ile Azerbaycan**, iki ülke arasındaki **kardeşlik hukuku** ve **tarihi derinlik** nedeniyle, geleceğin düzenine yönelik anlayışı ve stratejik vizyonu birlikte ortaya koymak zorundadır.

Tarih bizi çağırıyor. Bu millet her çağırıldığında ayağa kalkmayı bilmiştir; bugünde tarih aynı iradeyi bizden bekliyor.

Bu itibarla, önümüzde ki yıl içerisinde, Karabağ'da **KOBİA** ve **MÜSİAD** işbirliğiyle **Türk Dünyası Yatırım ve İş Formu** düzenleyeceğimizi duyurmak istiyorum. **Türk Dünyası ülkelerinin tamamından** yer alacak katılımcılarla, **ortak stratejik vizyona** yönelik çalışmalarımızı daha da derinleştireceğiz,

Sözlerime son verirken, Genel Kurulumuzun **camiamız** ve **Türkiye–Azerbaycan kardeşliği** için hayırlara vesile olmasını diliyor; yeni yönetimimize tekraren başarılar temenni ediyorum.

Başta Sayın Cumhurbaşkanu Yardımcımız ve Ticaret Bakanımız olmak üzere tüm misafirlerimize katılımı ve katkıları için şükranlarımı sunuyor ve saygılarımı sunuyorum.